

**OGGETTO: SURROGA DEL CONSIGLIERE COMUNALE
MARCHESINI MARCO A SEGUITO DI DIMISSIONI**

IL CONSIGLIO COMUNALE

Dato atto che, come risulta dal verbale dell'Ufficio Elettorale Centrale, nelle elezioni amministrative del 24 e 25 maggio 2026, il Sig. Marchesini Marco, si era presentato nella lista *Partito Democratico* collegata alla candidata sindaca Carolina Maria Nizzola.

Richiamata la propria precedente deliberazione n. 27 del 16/06/2026 con la quale è stata convalidata la nomina a Consigliere Comunale del Sig. Marchesini Marco.

Preso atto che in data 30/06/2026, con protocollo n. 30790, il Consigliere Marchesini Marco ha presentato le sue dimissioni dalla carica di Consigliere Comunale.

Richiamato l'art. 38 comma 8 Dlgs. 267/2000 per il quale le dimissioni dalla carica di Consigliere Comunale presentate al protocollo dell'Ente sono irrevocabili, non necessitano di presa d'atto e sono immediatamente efficaci.

Visto l'art. 45 Dlgs. 267/2000, che dispone che il seggio che per qualsiasi causa rimanga vacante, è attribuito al candidato che nella medesima lista segue immediatamente l'ultimo eletto.

Preso atto che scorrendo la lista dei non eletti della lista *Partito Democratico*, predisposta in ordine di cifra individuale dall'Ufficio Elettorale Centrale nell'anno 2026, la sig.ra Albertini Mariangela, che risulta essere la prima dei non eletti (cifra individuale 4513), ha dichiarato la sua disponibilità ad accettare la nomina a consigliere comunale.

Considerato che nei confronti della Sig.ra Albertini Mariangela non sussistono condizioni che ne determinano l'ineleggibilità o incompatibilità alla elezione alla carica di Consigliere Comunale, come dalla stessa autocertificato con dichiarazione acquisita agli atti d'ufficio in data 30/06/2026 con prot. n. 30892.

Visto l'allegato parere di regolarità tecnica, ai sensi dell'art.49 Dlgs. n.267/2000, e dato atto che il presente provvedimento non necessita del parere di regolarità contabile in quanto non comporta riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria o sul patrimonio dell'Ente.

Dato corso alla votazione in forma palese resa con il sistema elettronico, con esito come da allegato parte integrante e sostanziale del presente atto, presenti _____ consiglieri, con _____ voti favorevoli e _____ voti contrari e _____ voto non espresso che, a norma dell'art. 63 comma 3 del regolamento del Consiglio Comunale, è equiparato a voto di astensione.

DELIBERA

1. Di surrogare il consigliere che si è dimesso, sig. Marchesini Marco con la sig.ra Albertini Mariangela, prima dei non eletti nella lista *Partito Democratico*, come risulta

dal verbale dell'Ufficio Elettorale Centrale e di convalidarne ad ogni effetto di legge l'elezione a consigliere comunale del Comune di Bollate.

2. Di dare atto che per la Sig.ra Albertini Mariangela non risultano sussistere cause di ineleggibilità, inconferibilità ed incompatibilità alla carica di Consigliere Comunale, come da dichiarazione resa dalla stessa in data 30/06/2026 con prot. n. 30892, acquisita agli atti d'ufficio.

Successivamente, vista l'urgenza, consistente nella necessità di reintegrare la composizione del Consiglio Comunale nella sua integrità con separata votazione in forma palese resa con il sistema elettronico, con esito come da allegato parte integrante e sostanziale del presente atto, presenti _____ consiglieri, con _____ voti favorevoli, _____ voti contrari e _____ voto non espresso che, a norma dell'art. 63 comma 3 del regolamento del Consiglio Comunale, è equiparato a voto di astensione.

DELIBERA

Di rendere il presente atto immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma 4 Dlgs. 267/2000.

OGGETTO: NOMINA DEI COMPONENTI DELLE COMMISSIONI CONSILIARI PERMANENTI

IL CONSIGLIO COMUNALE

Richiamato il vigente Regolamento del Consiglio Comunale e delle Commissioni Consiliari con particolare riferimento al Capo VI che contiene le norme che disciplinano la composizione ed il funzionamento delle Commissioni consiliari permanenti e ne determinano le competenze.

Dato atto che, per espressa disposizione dell'art. 17 del Regolamento sopra richiamato, il Consiglio Comunale si avvale delle seguenti n.6 Commissioni consiliari permanenti:

- Conferenza dei Capigruppo
- Commissione Affari Istituzionali
- Commissione Tecnico Urbanistica
- Commissione Tecnico Finanziaria
- Commissione Socio Culturale
- Commissione Antimafia

Richiamato il Capo VI del "Regolamento del Consiglio Comunale e delle Commissioni Consiliari" nel quale sono contenuti i criteri per la nomina ed il funzionamento delle commissioni consiliari.

Richiamato altresì l'art. 20 comma 1 del Regolamento sopra indicato, ai sensi del quale *"Ogni Commissione è composta da un numero uguale di Consiglieri rappresentanti tutti i Gruppi consiliari, i quali vengono nominati dal Consiglio su designazione dei Capigruppo consiliari. Il numero dei componenti le commissioni viene stabilito dal Consiglio nella prima seduta, come previsto dall'art.8"*.

Vista la delibera di Consiglio Comunale n. 35 del 16/06/2026 ad oggetto *"Approvazione dei criteri per la nomina e composizione delle Commissioni consiliari permanenti"*.

Dato atto che le commissioni Conferenza dei Capigruppo e Affari Istituzionali sono così composte:

Conferenza Capigruppo: Presidente del Consiglio che la presiede + Capigruppo + Sindaco o suo delegato

Affari Istituzionali: Presidente del Consiglio che la presiede + Capigruppo.

Preso atto delle designazioni, depositate agli atti d'ufficio, che sono pervenute dai Partiti politici e sulla base delle quali saranno composte le altre 4 Commissioni consiliari permanenti denominate Tecnico Finanziaria, Tecnico Urbanistica, Socio Culturale e Antimafia.

Uditi gli interventi dei Consiglieri come da intervento integrale riportato nella registrazione audio e video agli atti.

Visti gli allegati pareri di cui all'art. 49 del D.Lgs. n.267/2000;

Dato corso alla votazione in forma palese resa con il sistema elettronico, con esito come da allegato parte integrante e sostanziale del presente atto, presenti _____ consiglieri, con _____ voti favorevoli e _____ voti contrari e _____ voto non espresso che, a norma dell'art. 63 comma 3 del regolamento del Consiglio Comunale, è equiparato a voto di astensione.

DELIBERA

1- Di nominare, in applicazione di quanto previsto dalle norme contenute nel Regolamento del Consiglio Comunale e delle Commissioni Consiliari e sulla base delle designazioni che sono pervenute dai Capigruppo, componenti delle 4 Commissioni consiliari permanenti i sotto indicati Consiglieri Comunali:

Commissione TECNICO FINANZIARIA

- Partito Democratico	Bisceglie Anna
- Alleanza Verdi e Sinistra	Canti Cozzi Jordan Angelo
- Piano B	Monfrini Stefano
- Uniti Per Bollate	Puleo Gabriele Paolo
- Movimento 5 Stelle	Salerno Leonardo
- Fratelli D'Italia Giorgia Meloni	Dusi Ercole
- Lega Lombarda Salvini Lombardia	Guidi Peter
- Forza Italia	Variato Francesco
- Bollate al Centro	Barlassina Eugenio Pietro
- Per Un'Altra Bollate	Sardo Sergio

Commissione TECNICO URBANISTICA

- Partito Democratico	Baccaro Angela
- Alleanza Verdi e Sinistra	Parisi Giuseppe
- Piano B	Monfrini Stefano
- Uniti Per Bollate	Puleo Gabriele Paolo
- Movimento 5 Stelle	Salerno Leonardo
- Fratelli D'Italia Giorgia Meloni	Ferrari Angelo
- Lega Lombarda Salvini Lombardia	Figaroli Claudio
- Forza Italia	Variato Francesco
- Bollate al Centro	Barlassina Eugenio Pietro
- Per Un'Altra Bollate	Sardo Sergio

Commissione SOCIO CULTURALE

- Partito Democratico	Caccavale Gloria
- Alleanza Verdi e Sinistra	Canti Cozzi Jordan Angelo
- Piano B	Monfrini Stefano
- Uniti Per Bollate	Puleo Gabriele Paolo
- Movimento 5 Stelle	Salerno Leonardo

- | | |
|------------------------------------|---------------------------|
| - Fratelli D'Italia Giorgia Meloni | Ferrari Angelo |
| - Lega Lombarda Salvini Lombardia | Guidi Peter |
| - Forza Italia | Variato Francesco |
| - Bollate al Centro | Barlassina Eugenio Pietro |
| - Per Un'Altra Bollate | Sardo Sergio |

Commissione ANTIMAFIA

- | | |
|------------------------------------|---------------------------|
| - Partito Democratico | Montanarelli Luca |
| - Alleanza Verdi e Sinistra | Parisi Giuseppe |
| - Piano B | Monfrini Stefano |
| - Uniti Per Bollate | Puleo Gabriele Paolo |
| - Movimento 5 Stelle | Salerno Leonardo |
| - Fratelli D'Italia Giorgia Meloni | Dusi Ercole |
| - Lega Lombarda Salvini Lombardia | Figaroli Claudio |
| - Forza Italia | Variato Francesco |
| - Bollate al Centro | Barlassina Eugenio Pietro |
| - Per Un'Altra Bollate | Sardo Sergio |

2- Di dare atto, a titolo ricognitivo, che la Conferenza dei Capigruppo e la Commissione Affari Istituzionali sono così formate:

Conferenza dei CAPIGRUPPO

- | | | |
|-------------------------------------|---------------------------|------------|
| - Presidente del Consiglio Comunale | Vassallo Francesco | Presidente |
| - Sindaco o suo delegato | | |
| - Partito Democratico | Mingrone Donato | |
| - Alleanza Verdi e Sinistra | Canti Cozzi Jordan Angelo | |
| - Piano B | Monfrini Stefano | |
| - Uniti Per Bollate | Puleo Gabriele Paolo | |
| - Movimento 5 Stelle | Salerno Leonardo | |
| - Fratelli D'Italia Giorgia Meloni | Doniselli Cristina | |
| - Lega Lombarda Salvini Lombardia | Guidi Peter | |
| - Forza Italia | Variato Francesco | |
| - Bollate al Centro | Barlassina Eugenio Pietro | |
| - Per Un'Altra Bollate | Sardo Sergio | |

Commissione AFFARI ISTITUZIONALI

- | | | |
|-------------------------------------|---------------------------|------------|
| - Presidente del Consiglio comunale | Vassallo Francesco | Presidente |
| - Partito Democratico | Mingrone Donato | |
| - Alleanza Verdi e Sinistra | Canti Cozzi Jordan Angelo | |
| - Piano B | Monfrini Stefano | |
| - Uniti Per Bollate | Puleo Gabriele Paolo | |
| - Movimento 5 Stelle | Salerno Leonardo | |
| - Fratelli D'Italia Giorgia Meloni | Doniselli Cristina | |
| - Lega Lombarda Salvini Lombardia | Guidi Peter | |
| - Forza Italia | Variato Francesco | |
| - Bollate al Centro | Barlassina Eugenio Pietro | |
| - Per Un'Altra Bollate | Sardo Sergio | |

3- Di dare atto altresì che la composizione, la competenza, le modalità di voto e di convocazione, nonché tutto quello che riguarda il funzionamento delle Commissioni consiliari permanenti, è disciplinato dalle norme contenute nel Capo VI del vigente Regolamento del Consiglio Comunale e delle Commissioni Consiliari.

4- Di stabilire che, dal momento che le Commissioni votano secondo il principio del voto ponderato, nei casi in cui fra i componenti della Commissione sia compreso il Sindaco, al voto del Sindaco o del suo delegato sia attribuito un peso uguale a 1, lasciando invariato il peso del voto degli altri componenti.

Successivamente, vista l'urgenza che consiste nella necessità di costituire le Commissioni consiliari permanenti per consentire il regolare svolgimento dell'attività istituzionale, con separata votazione in forma palese resa con il sistema elettronico, con esito come da allegato parte integrante e sostanziale del presente atto, presenti _____ consiglieri, con _____ voti favorevoli, _____ voti contrari e _____ voto non espresso che, a norma dell'art. 63 comma 3 del regolamento del Consiglio Comunale, è equiparato a voto di astensione.

DELIBERA

Di rendere il presente atto immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma 4 Dlgs. 267/2000.

**OGGETTO: NOMINA DEI COMPONENTI DELLA COMMISSIONE
PER LA VALUTAZIONE DELLE PROPOSTE DI
CONCESSIONE DELLA CIVICA BENEMERENZA, AI
SENSI DELL'ART.4 DEL "REGOLAMENTO PER LA
CONCESSIONE DELLA CIVICA BENEMERENZA" -
PREMIO CITTÀ DI BOLLATE - SAN MARTINO**

IL CONSIGLIO COMUNALE

Richiamata la delibera di Consiglio Comunale n.76 del 10/11/2010, con la quale è stato approvato il *Regolamento per la concessione della Civica Benemeranza* e la delibera di Consiglio Comunale n. 18 del 25/02/2019 con cui è stato successivamente modificato il suddetto Regolamento;

Dato atto che ai sensi dell'art.4 del *Regolamento per la concessione della Civica Benemeranza*, la commissione risulta composta dal Presidente del Consiglio Comunale, che la convoca e la presiede senza diritto di voto e da n.3 Consiglieri Comunali, di cui n.2 in rappresentanza della Maggioranza e n.1 della Minoranza, alla quale spetta, la valutazione delle proposte di concessione delle civiche benemeranze;

Dato atto che, per effetto delle recenti elezioni amministrative del 24 e 25 maggio 2026 e dell'insediamento di una nuova Amministrazione comunale, la Commissione per la valutazione delle proposte di concessione delle civiche benemeranze è decaduta ed è quindi necessario procedere alla sua ricostituzione;

Preso atto che, a norma di Regolamento, per la nomina dei nuovi commissari, che avviene con votazione a scrutinio segreto, ogni Consigliere Comunale dovrà scrivere sulla propria scheda un solo nome e saranno proclamati eletti coloro che avranno ricevuto il maggior numero di voti o, in caso di parità, il Consigliere più anziano di età;

Preso atto altresì che, sempre ai sensi dell'art.4 del Regolamento, “...*La partecipazione ai lavori della Commissione non dà luogo a corresponsione di gettone di presenza*”;

Considerato di procedere alla votazione con scrutinio segreto per la nomina dei componenti della Commissione per la valutazione delle proposte di concessione della Civica Benemeranza;

Nominati, ai sensi dell'art. 63 comma 7 del Regolamento del Consiglio Comunale n. 3 scrutatori, i Consiglieri....., si procede alla distribuzione delle schede a nomina dei componenti della Commissione per la valutazione delle proposte di concessione della Civica Benemeranza, che viene eseguita con votazione a scrutinio segreto con il seguente esito:

- Consigliere espressione della Maggioranza voti n.
 - Consigliere espressione della Maggioranza voti n.
 - Consigliere espressione della Minoranza voti n.
- Schede bianche n.....

Il Presidente del Consiglio Comunale, preso atto del risultato della votazione, proclama l'elezione a componenti della Commissione per la valutazione delle proposte di concessione della civica benemerenzza, composta da n.3 consiglieri, di cui n.2 espressione della Maggioranza e n.1 della Minoranza, i consiglieri:

- *Consigliere*..... Maggioranza
- *Consigliere*..... Maggioranza
- *Consigliere*..... Minoranza

Visti gli allegati pareri di cui all'art. 49 del Dlgs n.267/2000;

Dato corso alla votazione in forma palese resa con il sistema elettronico, con esito come da allegato parte integrante e sostanziale del presente atto, presenti _____ Consiglieri, con _____ voti favorevoli e _____ voti contrari e _____ voto non espresso che, a norma dell'art. 63 comma 3 del regolamento del Consiglio Comunale, è equiparato a voto di astensione

DELIBERA

1) di richiamare le premesse quale parte integrante del presente dispositivo;

2) di prendere atto che la Commissione Civiche Benemerenze, ai sensi di quanto stabilito nell'art. 4 del Regolamento per la concessione della civica benemerenzza "Premio Città di Bollate – San Martino", risulta così composta:

- *Consigliere*..... Maggioranza;
- *Consigliere*..... Maggioranza;
- *Consigliere*..... Minoranza.



Bollate il 02 Luglio 2026

MOZIONE

Al Presidente del Consiglio Comunale di Bollate

Premesso che

- alla fine del mese di giugno 2026 il territorio comunale di Bollate è stato interessato da numerose e prolungate interruzioni della fornitura di energia elettrica, che hanno causato gravi disagi alla popolazione e alle attività economiche;
- tali eventi hanno provocato danni a famiglie, imprese, commercianti e professionisti, con perdita di beni alimentari, malfunzionamento o danneggiamento di apparecchiature elettriche ed elettroniche e interruzioni delle attività produttive;
- il carattere eccezionale e la diffusione dei disservizi rendono necessario un intervento di supporto da parte dell'Amministrazione comunale;

Considerato che

- numerosi cittadini e titolari di attività economiche intendono presentare richiesta di indennizzo automatico e, nei casi previsti dalla normativa, di risarcimento dei danni nei confronti del gestore della rete elettrica;
- molti utenti potrebbero incontrare difficoltà nell'individuazione della documentazione necessaria e nella predisposizione delle relative istanze;
- È necessario che il gestore della rete elettrica fornisca formali assicurazioni ai cittadini e alle istituzioni circa l'adozione di tutte le misure tecniche, organizzative e infrastrutturali necessarie affinché episodi di blackout prolungati come quelli recentemente verificatisi non abbiano più a ripetersi.

Il Consiglio Comunale impegna il Sindaco e la Giunta

- 1) Ad attivare l'Ufficio Relazioni con il Pubblico (URP) e i canali di comunicazione istituzionali dell'Ente per predisporre una campagna informativa capillare e fornire assistenza diretta alla cittadinanza. Tale servizio guiderà i bollatesi nell'utilizzo delle piattaforme ufficiali di ARERA e del gestore della rete elettrica per la presentazione delle richieste di

risarcimento danni, mettendo a disposizione la modulistica necessaria, i vademecum operativi e il supporto tecnico-informativo per facilitare il corretto caricamento delle segnalazioni e delle prove documentali (quali preventivi, fatture e resoconti di merce deperita).

- 2) ad informare con la massima trasparenza la cittadinanza, attraverso i canali istituzionali del Comune, in merito agli interventi previsti sulla rete elettrica del territorio di Bollate, indicando puntualmente le opere programmate, il relativo stato di avanzamento e quelle effettivamente realizzate;
- 3) a richiedere formalmente al gestore della rete elettrica un crono-programma dettagliato degli interventi necessari e adeguati per garantire la sicurezza, l'affidabilità e la resilienza del servizio sul territorio
- 4) a pretendere che tutti gli edifici strategici e di pubblica sicurezza, a partire dalla Caserma dei Carabinieri, siano dotati con la massima urgenza di gruppi elettrogeni di adeguata potenza, idonei ad assicurarne la piena operatività anche in caso di prolungata interruzione dell'energia elettrica;
- 5) a sollecitare il gestore della rete affinché venga predisposto un piano di emergenza che garantisca, attraverso un numero adeguato di gruppi elettrogeni mobili o altre soluzioni tecniche equivalenti, la continuità dei servizi essenziali e la copertura dell'intero territorio comunale durante eventuali future interruzioni dell'alimentazione elettrica.

Per il Gruppo di Forza Italia di Bollate

Francesco Variato

Capogruppo Forza Italia

E

Comune di Bollate
AOO Comune di Bollate

Copia cartacea ai sensi dell'art.3bis commi 4bis 4ter CAD di originale formato e prodotto secondo art.3bis comma 4ter CAD

Protocollo N.0031462/2026 del 02/07/2026

Alla c.a.
Consiglio Comunale di Bollate
Presidente Consiglio Comunale Francesco Vassallo
Sindaca Carolina Maria Nizzola
Giunta comunale di Bollate

Mozione a sostegno delle lavoratrici e dei lavoratori Electrolux, della dignità del lavoro e della tutela industriale del territorio

IL CONSIGLIO COMUNALE DI BOLLATE

PREMESSO CHE

- lo stabilimento Electrolux rappresenta una realtà produttiva strategica per il territorio e garantisce occupazione diretta e indiretta a centinaia di lavoratrici e lavoratori;
- il gruppo multinazionale Electrolux ha annunciato un piano di ridimensionamento che desta forte preoccupazione per le possibili ricadute occupazionali e produttive sugli stabilimenti italiani;
- le notizie riguardanti possibili esuberi, riorganizzazioni aziendali e contrazioni produttive stanno generando forte preoccupazione tra i dipendenti, le organizzazioni sindacali e l'intera comunità locale;
- il lavoro non può essere considerato una semplice variabile economica subordinata alle logiche del profitto, ma costituisce un diritto fondamentale, elemento di dignità personale e pilastro della coesione sociale;
- la Repubblica Italiana è fondata sul lavoro e gli articoli 1, 4 e 35 della Costituzione impegnano le istituzioni a tutelarlo, promuoverlo e difenderlo;
- Electrolux Italia S.p.A. ha beneficiato negli ultimi anni di importanti strumenti pubblici di sostegno all'innovazione e allo sviluppo industriale, che rendono ancora più rilevante il tema della responsabilità sociale dell'impresa nei confronti dei lavoratori e dei territori;
- le organizzazioni sindacali FIM-CISL, FIOM-CGIL e UILM hanno espresso forte contrarietà alle ipotesi di ridimensionamento produttivo e occupazionale, dichiarando irricevibili le proposte avanzate dall'azienda e avviando iniziative di mobilitazione a tutela dei lavoratori;

CONSIDERATO CHE

- ogni crisi industriale produce conseguenze profonde non solo sui lavoratori direttamente coinvolti, ma anche sulle famiglie, sull'indotto, sul commercio locale e sull'intero tessuto sociale ed economico del territorio;
- lo stabilimento di Solaro rappresenta una risorsa strategica per l'economia locale e regionale e la salvaguardia della sua capacità produttiva costituisce un interesse pubblico rilevante;
- le organizzazioni sindacali svolgono un ruolo fondamentale nella difesa dei diritti, della sicurezza, della dignità e della stabilità occupazionale delle lavoratrici e dei lavoratori;
- le comunità locali non possono subire passivamente decisioni industriali assunte senza un confronto trasparente con le istituzioni e con le rappresentanze dei lavoratori;
- è necessario che tutte le istituzioni operino in maniera unitaria per difendere l'occupazione, la continuità produttiva e il futuro industriale del territorio;

IMPEGNA LA SINDACA E LA GIUNTA

- ad esprimere piena solidarietà e vicinanza alle lavoratrici, ai lavoratori e alle loro famiglie coinvolte dalla vertenza Electrolux.
- a supportare il Comune di Solaro, in quanto sede dello stabilimento, ed essere presenti alle iniziative a sostegno della vertenza Electrolux.
- ad attivarsi affinché tutte le istituzioni che stanno seguendo da vicino la vicenda (ovvero il Governo, il Ministero delle Imprese e del Made in Italy, Regione Lombardia, Città Metropolitana e tutti gli enti competenti), adottino misure urgenti affinché siano garantiti la tutela dei livelli occupazionali, la continuità produttiva dello stabilimento e la salvaguardia dei diritti dei lavoratori.
- A mantenere attivo il tavolo istituzionale permanente che coinvolga azienda, organizzazioni sindacali e rappresentanze territoriali, affinché ogni scelta industriale sia condivisa e discussa nel rispetto dei lavoratori e del territorio.
- a sostenere pubblicamente le iniziative democratiche e sindacali finalizzate alla difesa dell'occupazione, della sicurezza sul lavoro e della dignità delle lavoratrici e dei lavoratori.
- a coordinarsi con i sindaci dei comuni sede di stabilimenti Electrolux al fine di promuovere iniziative comuni e una posizione istituzionale condivisa a livello nazionale.
- a monitorare costantemente gli sviluppi della situazione industriale e occupazionale dello stabilimento.

a trasmettere il presente ordine del giorno alla Presidenza del Consiglio dei Ministri, al Ministero delle Imprese e del Made in Italy, a Regione Lombardia, a Città Metropolitana, al Comune di Solaro, alle organizzazioni sindacali territoriali e alla direzione di Electrolux Italia S.p.A..

Bollate, 2 luglio 2026

Partito Democratico Bollate

Alleanza Verdi Sinistra

Movimento 5 stelle

Uniti per Bollate

Piano B

Mi yrou bouolo
Fede f...
A...
M...
A...
M...